



NAMIBE Julho 2022

14º CONSELHO CONSULTIVO

MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

5 anos de reformas rumo
ao desenvolvimento sustentável

Concessões e Parcerias Público Privadas

Discussão sobre as principais dimensões,
características e contexto específico para Angola

4 de Julho de 2022

Objectivos da sessão

1. Apresentar as principais dimensões e características de Concessões e PPPs
2. Recordar as mais recentes Concessões e PPPs, e Empresas do Sector em processo de privatização - ProPriv
3. Debater futuras Concessões e PPPs do Sector
4. Apresentar os principais objectivos que as Concessões e PPPs em Angola devem alcançar

1. Concessões e PPPs apresentam 5 principais dimensões que devem ser analisadas

Parametros principais	Ilustração de opções
1 Âmbito	
2 Âmbito de actividades¹	
3 Tipo de contrato	
4 Financiamento e Propriedade	
5 Operação e Remuneração	
Dependente do Modelo em análise	
Design (D) Build (B)	
Operate (O) Maintain (M)	
Construção ou Serviço Gestão	
Concessão operacional Concessão incluindo construção/investimento	
Alienação (ainda que a prazo)	
Público PPP	
Privado	
Baseado em disponibilidade/serviço Misto, com subsidiação de serviço público	
Baseado em receita	

1: DBB: Design Bid Build; DB: Design Build; BOT: Build Operate Transfer; DBO: Design Build Operate; DBFO: Design-Build-Finance-Operate

Fonte: Banco Mundial

1. Existem 4 principais características que definem a exequibilidade de uma Concessão e PPP



1 Capacidade de financiamento

Para permitir acesso ao financiamento por parte dos intervenientes



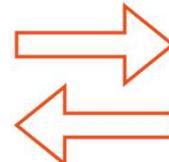
3 Value for money

Para garantir que fica mais competitivo para o Estado vs realizar o investimento sozinho



2 Competitivo a nível económico

Para garantir que existe procura por parte do sector privado



4 Partilha de risco

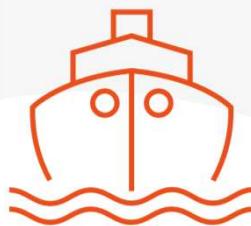
Para assegurar que risco financeiro e operacional não fica apenas do lado do Estado

2. Existem já exemplos em curso de Concessões e PPPs no Sector dos Transportes



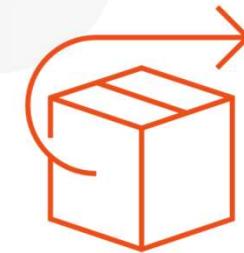
Ferroviário

Corredor do Lobito
(Ferrovia e Porto Mineiro)



Portuário

Terminal de Contentores do
Porto de Luanda e Terminal
Polivalente do Porto do
Lobito



Plataformas Logísticas

Soyo/Luvo e Luau

Concessões

PPPs

2. Relativamente ao ProPriv, existem seis empresas do Sector que fazem parte do Programa

Programa de Privatizações - PROPRIV



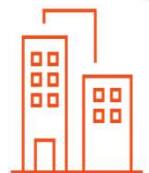
3 principais objectivos

- Promoção da estabilidade macroeconómica
- Aumento da produtividade da economia nacional
- Distribuição mais equitativa do rendimento nacional



194 entidades / activos

- Empresas de Referência Nacional
- Empresas participadas e activos da Sonangol
- Unidades Industriais da ZEE
- Outras empresas e activos



4 anos de Programa

- 80 activos a privatizar em 2019
- 90 activos a privatizar em 2020
- 20 activos a privatizar em 2021
- 04 activos a privatizar em 2022

Empresas do sector no PROPRIV



TAAG



TCU
Transporte Colectivo Urbano de Luanda E.P.



SGA
SOCIEDADE GESTORA DE AEROPORTOS. S.A.

TPCabinda

- Sector Privado terá participações que poderão ser inferiores a 50%, superiores a 50%, e em alguns casos até 100%

- Privatizações do sector expectável realmente operacionalizar-se entre 2023 a 2027

Aprovado por Decreto Presidencial nº 250/19, de 5 de Agosto

3. Para o futuro existem também vários exemplos de Concessões e PPPs no Sector (1/2)

Concessões



Aeroportuário

- NAIL;
- Catumbela; e
- Outros onde venha a ser identificada oportunidade económica.



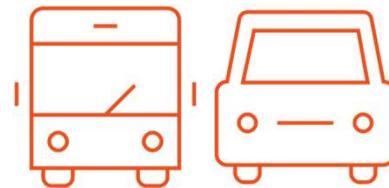
Ferroviário

- Luanda; e
- Moçâmedes.



Portuário

- Outros Terminais nos Portos de Luanda e Lobito;
- Outros Portos, como seja, Cabinda, Soyo, Amboim e Namibe; e
- Porto do Caio/Cabinda.

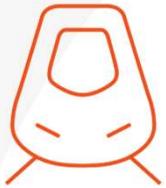


Rodoviário

- Serviços de Transportes Públicos Urbanos/Suburbanos, Intermunicipais e Interprovinciais; e
- Serviços de Transporte de Carga.

3. Para o futuro existem também vários exemplos de Concessões e PPPs no Sector (2/2)

PPPs



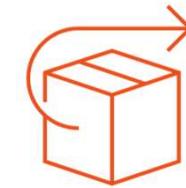
Ferroviário
- Interligações dos actuais corredores; e
- Metro de Superfície de Luanda.



Portuário
- Porto do Dande.



Rodoviário
- Autoestradas.



Plataformas Logísticas
- Cáala, Lombe e Arimba, em lançamento; e
- Kuito, Luena, Kassai, com potencial já identificado.

4. As Concessões e PPPs em Angola devem almejar atingir 4 principais objectivos

Visão

Angola e Ministerio dos Transportes deverão aspirar a desenvolver um conjunto de Concessões e PPPs que permitam servir as populações com infra-estruturas e serviços de excelência, catalisadores do desenvolvimento nacional e executados de forma eficiente para as contas públicas

Objectivos a atingir com as Concessões e PPP em Angola

- I Optimizar e acelerar execução de investimentos públicos**
 - Beneficiar da excelência operacional do sector privado
 - Alinhar incentivos com sector privado de forma a promover a execução a baixo custo e com pontualidade
- II Captar capacidades e conhecimento**
 - Colmatar as actuais insuficiências a nível de capacidades
 - Beneficiar da experiência do privado em outras empresas e países
- III Manter um rigoroso controlo financeiro e bom funcionamento operacional**
 - Alinhar incentivos com privado promovendo cumprimento de prazos e orçamentos
 - Assegurar a monitorização operacional das Concessões/PPPs em linha com KPIs definidos
 - Promover uma estreita e “saudável” relação entre os Privados e Reguladores
- IV Promover o desenvolvimento do sector privado da economia**
 - Contribuir para o desenvolvimento do sector privado angolano através de disponibilização de novas oportunidades de investimento
 - Estimular eficiência em sectores tradicionais do Estado através da introdução ou reforço de concorrência
 - Alinhar objectivos das empresas privadas para o fomento da economia

4. Por último, e por forma a atingir estes objectivos existem 3 etapas críticas a ter em atenção



1. Executar um estudo de viabilidade prévio para analisar a atractividade do projecto

Lançar um estudo que permita analisar em detalhe a viabilidade económica da Concessão/PPPs , permitindo perceber se haverá procura por parte de entidades privadas e qual deverá ser o papel e responsabilidades do Estado e do Privado



2. Auscultar potenciais interessados para testar viabilidade e racional económico das Concessões ou PPPs

Identificar previamente potenciais entidades privadas (tanto nacionais como internacionais) interessadas na Concessão/PPP e “testar”/perceber a atratividade do projecto e relevância dos principais pressupostos assumidos na análise do estudo prévio



3. Assegurar o cumprimento das melhores práticas internacionais ao longo de todo o processo

Garantir que as várias fases da Concessão/ PPP seguem as melhores práticas internacionais, desde do acto de lançamento, à gestão de todo o processo e interacção com privados até à conclusão com a assinatura do contrato de Concessão/PPPs e posterior monitorização



NAMIBE Julho 2022

14º CONSELHO CONSULTIVO

MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

5 anos de reformas rumo
ao desenvolvimento sustentável

Muito obrigado pela vossa atenção

ORGANIZAÇÃO



mintrans.gov.ao
Ministério dos Transportes

PATROCINADORES



AGÊNCIA
MARÍTIMA
NACIONAL

