



NAMIBE Julho 2022

14º CONSELHO CONSULTIVO

MINISTÉRIO dos TRANSPORTES

5 anos de reformas rumo
ao desenvolvimento sustentável

Concessões e Parcerias Público Privadas

Discussão sobre as principais dimensões,
características e contexto específico para Angola

4 de Julho de 2022






Objectivos da sessão

1. Apresentar as principais dimensões e características de Concessões e PPPs
2. Recordar as mais recentes Concessões e PPPs, e Empresas do Sector em processo de privatização - ProPriv
3. Debater futuras Concessões e PPPs do Sector
4. Apresentar os principais objectivos que as Concessões e PPPs em Angola devem alcançar

1. Concessões e PPPs apresentam 5 principais dimensões que devem ser analisadas

Parametros principais

Ilustração de opções

1	Âmbito		Dependente do Modelo em análise				
2	Âmbito de actividades ¹		Design (D)	Build (B)	Operate (O)	Maintain (M)	
3	Tipo de contrato		Construção ou Serviço	Gestão	Concessão operacional	Concessão incluindo construção/ investimento	Alienação (ainda que a prazo)
4	Financiamento e Propriedade		Público	PPP	Privado		
5	Operação e Remuneração		Baseado em disponibilidade/serviço	Misto, com subsidiação de serviço público	Baseado em receita		

1: DBB: Design Bid Build; DB: Design Build; BOT: Build Operate Transfer; DBO: Design Build Operate; DBFO: Design-Build-Finance-Operate

1. Existem 4 principais características que definem a exequibilidade de uma Concessão e PPP



1 Capacidade de financiamento

Para permitir acesso ao financiamento por parte dos intervenientes



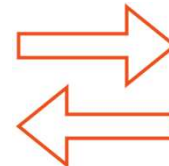
3 *Value for money*

Para garantir que fica mais competitivo para o Estado vs realizar o investimento sozinho



2 Competitivo a nível económico

Para garantir que existe procura por parte do sector privado



4 Partilha de risco

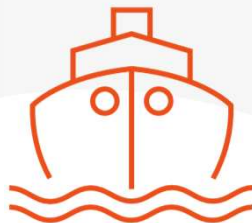
Para assegurar que risco financeiro e operacional não fica apenas do lado do Estado

2. Existem já exemplos em curso de Concessões e PPPs no Sector dos Transportes



Ferroviário

Corredor do Lobito
(Ferrovia e Porto Mineiro)



Portuário

Terminal de Contentores do
Porto de Luanda e Terminal
Polivalente do Porto do
Lobito



Plataformas Logísticas

Soyo/Luvo e Luau

Concessões

PPPs

2. Relativamente ao ProPriv, existem seis empresas do Sector que fazem parte do Programa

Programa de Privatizações - PROPRIV



3 principais objectivos

- Promoção da estabilidade macroeconómica
- Aumento da produtividade da economia nacional
- Distribuição mais equitativa do rendimento nacional



194 entidades / activos

- Empresas de Referência Nacional
- Empresas participadas e activos da Sonangol
- Unidades Industriais da ZEE
- Outras empresas e activos



4 anos de Programa

- 80 activos a privatizar em 2019
- 90 activos a privatizar em 2020
- 20 activos a privatizar em 2021
- 04 activos a privatizar em 2022

Empresas do sector no PROPRIV



TAA3



TPCabinda

- **Sector Privado** terá participações que poderão ser inferiores a 50%, superiores a 50%, e em alguns casos até 100%
- Privatizações do sector expectável realmente operacionalizar-se entre 2023 a 2027

Aprovado por Decreto Presidencial nº 250/19, de 5 de Agosto

3. Para o futuro existem também vários exemplos de Concessões e PPPs no Sector (1/2)

Concessões



Aeroportuário

- NAIL;
- Catumbela; e
- Outros onde venha a ser identificada oportunidade económica.



Ferroviário

- Luanda; e
- Moçâmedes.



Portuário

- Outros Terminais nos Portos de Luanda e Lobito;
- Outros Portos, como seja, Cabinda, Soyo, Amboim e Namibe; e
- Porto do Caio/Cabinda.



Rodoviário

- Serviços de Transportes Públicos Urbanos/Suburbanos, Intermunicipais e Interprovinciais; e
- Serviços de Transporte de Carga.

3. Para o futuro existem também vários exemplos de Concessões e PPPs no Sector (2/2)

PPPs



Ferroviário

- Interligações dos actuais corredores; e
- Metro de Superfície de Luanda.



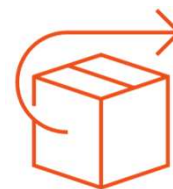
Portuário

- Porto do Dande.



Rodoviário

- Autoestradas.



Plataformas Logísticas

- Cáala, Lombe e Arimba, em lançamento; e
- Kuito, Luena, Kassai, com potencial já identificado.

4. As Concessões e PPPs em Angola devem almejar atingir 4 principais objectivos

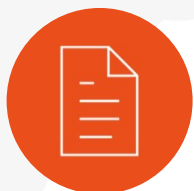
Visão

Angola e Ministerio dos Transportes deverão aspirar a desenvolver um conjunto de Concessões e PPPs que permitam **servir as populações com infra-estruturas e serviços de excelência, catalisadores do desenvolvimento nacional e executados de forma eficiente para as contas públicas**

Objectivos a atingir com as Concessões e PPP em Angola

- | | | |
|------------|---|--|
| I | Optimizar e acelerar execução de investimentos públicos | <ul style="list-style-type: none">• Beneficiar da excelência operacional do sector privado• Alinhar incentivos com sector privado de forma a promover a execução a baixo custo e com pontualidade |
| II | Captar capacidades e conhecimento | <ul style="list-style-type: none">• Colmatar as actuais insuficiências a nível de capacidades• Beneficiar da experiência do privado em outras empresas e países |
| III | Manter um rigoroso controlo financeiro e bom funcionamento operacional | <ul style="list-style-type: none">• Alinhar incentivos com privado promovendo cumprimento de prazos e orçamentos• Assegurar a monitorização operacional das Concessões/PPPs em linha com KPIs definidos• Promover uma estreita e “saudável” relação entre os Privados e Reguladores |
| IV | Promover o desenvolvimento do sector privado da economia | <ul style="list-style-type: none">• Contribuir para o desenvolvimento do sector privado angolano através de disponibilização de novas oportunidades de investimento• Estimular eficiência em sectores tradicionais do Estado através da introdução ou reforço de concorrência• Alinhar objectivos das empresas privadas para o fomento da economia |

4. Por último, e por forma a atingir estes objectivos existem 3 etapas críticas a ter em atenção



1. Executar um estudo de viabilidade prévio para analisar a atractividade do projecto

Lançar um estudo que permita analisar em detalhe a viabilidade económica da Concessão/PPPs, permitindo perceber se haverá procura por parte de entidades privadas e qual deverá ser o papel e responsabilidades do Estado e do Privado



2. Auscultar potenciais interessados para testar viabilidade e racional económico das Concessões ou PPPs

Identificar previamente potenciais entidades privadas (tanto nacionais como internacionais) interessadas na Concessão/PPP e “testar”/perceber a atratividade do projecto e relevância dos principais pressupostos assumidos na análise do estudo prévio



3. Assegurar o cumprimento das melhores práticas internacionais ao longo de todo o processo

Garantir que as várias fases da Concessão/PPP seguem as melhores práticas internacionais, desde do acto de lançamento, à gestão de todo o processo e interacção com privados até à conclusão com a assinatura do contrato de Concessão/PPPs e posterior monitorização



NAMIBE Julho 2022

14º CONSELHO CONSULTIVO

MINISTÉRIO dos TRANSPORTES

5 anos de reformas rumo
ao desenvolvimento sustentável

Muito obrigado pela vossa atenção

ORGANIZAÇÃO



mintrans.gov.ao
Ministério dos Transportes

PATROCINADORES



AGÊNCIA
MARÍTIMA
NACIONAL

